

Maakunnallinen omistajanvaihdospalvelu



Missio

Omistajanvaihdoksilla
halutaan olla tukemassa
yritysten elinvoimaisuutta
ja jatkuvuutta.



Omistajanvaihdoksissa käänne parempaan

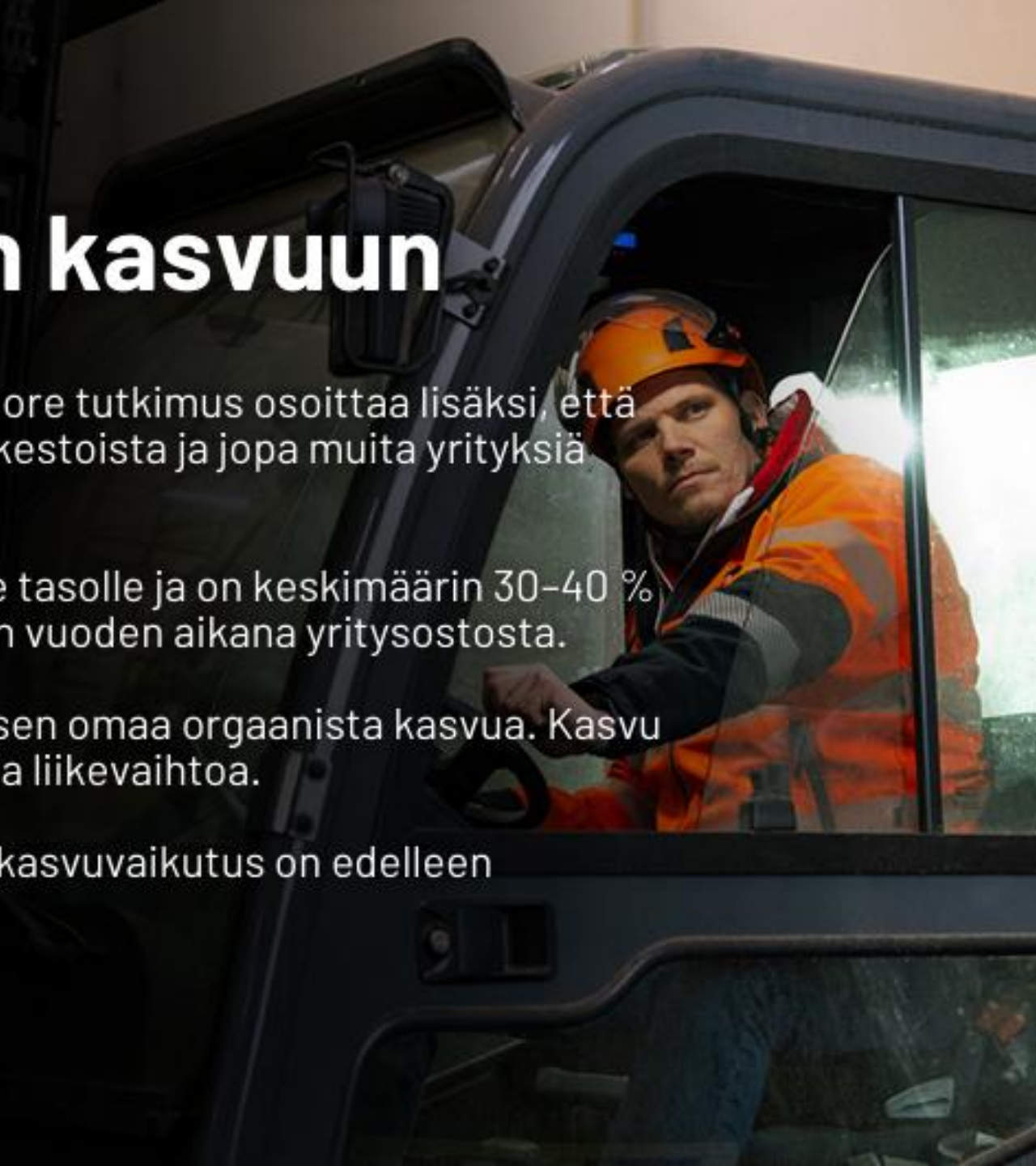
- Yrityskaupparamarkkinassa merkittävä käänne parempaan. Finnveran myöntämä rahoitus yrityskauppoihin kääntyi odotettuun kasvuun vuonna 2025. Kasvu on jatkunut nyt alkuvuonna.
- Yrityskauppojen määrät kasvaneet kaiken kokoisissa yrityksissä: pienistä paikallisista yrityksistä aina suurempiin työllistäviin yrityksiin.
- Omistajanvaihdokset kasvaneet laajasti eri toimialoilla. Eniten rahoitettujen yrityskauppojen koko euroissa kasvoi teollisuudessa, kaupassa ja kuluttajapalveluissa sekä liike-elämän palveluissa.
- Teollisuudessa on merkittävä käänne parempaan, kasvua oli jopa 50 %. Teolliset yritykset tähtäävät jälleen toimintakyvyn vahvistamiseen ja tuottavuuden parantamiseen.
- Maakuntien välillä on isoja eroja. Eniten yrityskauppoja rahoitettiin suurissa maakunnissa: Uusimaa, Varsinais-Suomi ja Pirkanmaa.

Lähde: Finnveran tilastot ja [Omistajanvaihdoskatsaus](#)

Tutkimusnäyttö: Yritysosto avaa tien kasvuun

- Yrityskaupan vaikutus kasvuun on kiistaton. Tuore tutkimus osoittaa lisäksi, että yritysoston jälkeen liikevaihdon kasvu on pitkäkestoista ja jopa muita yrityksiä nopeampaa.
- Yrityskaupan jälkeen liikevaihto nousee uudelle tasolle ja on keskimäärin 30–40 % verrokkiyrityksiä enemmän ensimmäisen neljän vuoden aikana yritysostosta.
- Yrityskauppa selkeästi käynnistää ostajayrityksen omaa orgaanista kasvua. Kasvu ei ole pelkästään ostetun liiketoiminnan tuomaa liikevaihtoa.
- Vaikka kasvun taso vakiintuu vuosien mittaan, kasvuvaikutus on edelleen positiivinen vielä 5–7 vuoden jälkeenkin.

Lähde: Finnveran Rahoitus & Kasvu -katsaus 1/2026, ekonomisti Anni Koskinen



Myyntihalukkuus ennätysellisen korkealla – päätökset viivästyvät

- Pk-yritysten myyntihalukkuus on korkeimmalla tasolla kymmeneen vuoteen. Joka toinen eli 54 % suunnittelee yrityksen myyntiä.
- 14 % yrityksistä suunnittelee omistajanvaihdosta kahden vuoden sisällä. Osuus ei ole kasvanut edellisvuodesta, mikä viittaa päätösten lykkääntymiseen.
- Teollisuus ja kauppa vetureina omistajanvaihdosaikeissa. Suhteellisesti eniten omistajanvaihdoksia suunnitellaan teollisuudessa ja kaupan alalla, joissa noin 20 % pk yrityksistä on vaihtamassa omistajaa lähivuosina.
- Valmistautuminen vaihtelee. Puolet yrityksistä seuraa yritysarvon kehittymistä, mutta kasvuhakuisissa yrityksissä osuus on jo yli 70 %.
- Ostoaikkeitä on puolestaan 16 % yrityksistä. Ostajapotentiaalia on, mutta rahoitus ratkaisee: 75 % tarvitsee ulkopuolista rahoitusta.

Lähde: Pk-yritysbarometri kevät 2026, Barometri perustuu 4 400 pk-yrityksen vastauksiin ja sen ovat laatineet Suomen Yrittäjät, Finnvera ja TEM.

Mitä luvut kertovat markkinnasta?

- Omistajanvaihdosten rakenteellinen tarve on kasvanut nopeasti, mutta markkina ei vielä liiku samassa tahdissa. Myyntihalukkuus on poikkeuksellisen korkealla, samalla kun päätöksiä lykätään ja toteutuneiden kauppojen määrä kasvaa hitaammin.
- Markkinassa on selvä epätasapaino myyjien ja jatkajien välillä. Tarjontaa on paljon, mutta ostajapuoli on valikoivampi ja yhä riippuvaisempi rahoituksen saatavuudesta. Tämä korostaa laadukkaiden kohteiden ja uskottavien kasvutarinoiden merkitystä.
- Rahoituksen rooli korostuu entisestään. Valtaosa ostajista tarvitsee ulkopuolista rahoitusta, ja rahoitusjärjestelyjen onnistuminen ratkaisee, mitkä kaupat lopulta toteutuvat ja millä aikataululla.
- Kasvuhakuiset yritykset muodostavat ostajakunnan ytimen. Yrityskaupat on strateginen keino kiihdyttää kasvua ja parantaa kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.



Suomessa on yhteensä
74 600
työnantajayritystä



joista

15 000
on omistajanvaihdostilanteessa



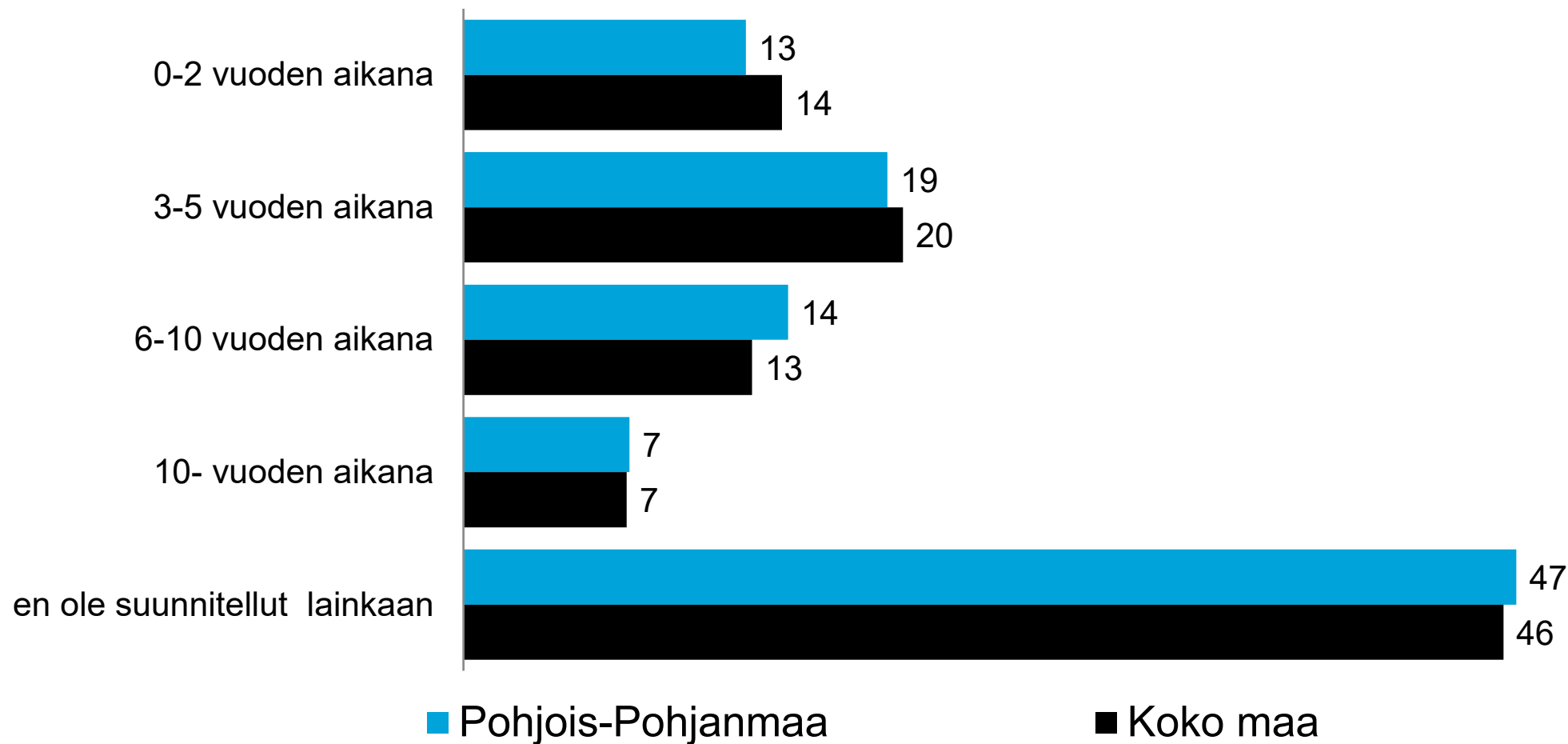
Omistajanvaihdostilanteessa
olevissa yrityksissä on yhteensä

110 000
työpaikkaa



Yhteensä **110 000 työpaikkaa** liittyy omistajanvaihdostilanteessa oleviin yrityksiin.

Omistajanvaihdoksen suunnittelu, % yrityksistä



Miksi omistajanvaihdokset ovat erityisen tärkeitä alueellisesta näkökulmasta?



Jos yrityksille ei löydy jatkajaa

- Kunta menettää vetovoimansa
- Kunta menettää verotuloja
- Kunta menettää työpaikkoja
- Kunta menettää palveluja
- Kunnan elinvoima kärsii
- Kuntalaisen hyvinvointi heikkenee

Pohjois-Pohjanmaan tulokset

- Yli 460 osallistujaa eri ov-tapahtumissa
- Yritysmarkkinat 87 osallistujaa (sis. yhteystyökumppanit) – ennätys
- Ov-kaffit säännöllisesti eri teemoilla
- Oppilaitosyhteistyö (aloitettu JEDU, OSAO, OAMK, PSK)
- Tilitoimistoille kohdistettu tapahtuma
- Henkilökohtaisia asiakaskontakteja 50 maakunnassa
- Asiantuntijakirjoituksia paikallislehtiin
- Tavoitteista kesken: toimialakohtainen ov-palvelut, henkinen tukipalvelu sekä sparraustoiminnon konseptointi

Toimenpiteitä



Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluita tarjotaan kattavasti koko alueella:

- autetaan henkilökohtaisesti yrittäjiä omistajanvaihdosprosessissa alkuun
- järjestetään omistajanvaihdostapahtumia itsenäisesti ja osana tapahtumia
- viestitään aktiivisesti omistajanvaihdoksesta
- pidetään yllä maakunnan yrityskehittäjien sekä rahoittajien verkostoa
- kuulutaan valtakunnalliseen omistajanvaihdosverkostoon
- huomioidaan tilitoimistot tärkeänä sidosryhmänä

Tavoitteet 2027-2029

- Oppilaitosyhteistyöstä pysyvä malli
- Yritysmarkkina-tapahtuman eteenpäin vieminen
- Säännölliset ov-kaffit Oulussa sekä osallistuminen maakunnan tapahtumiin
- **Hanke yhdessä OAMK & Oulun Seudun Uusyrityskeskuksen kanssa**
- Tiiviimpi yhteistyö MTK:n & Pro Agrian kanssa
- Tilitoimistojen aktivointi teemaan
- Yrityskehittäjäverkoston laajempi hyödyntäminen
- Asiakaskontakteja 90/vuosi
- Tapahtumia 5/v



Vahvistetaan alueen elinvoimaa



Rahoitusmalli

- Perustuu Tilastokeskuksen uusimpiin, eli 2024 (julkaistu joulukuussa 2025) kuntakohtaisiin yritysmääriin
- Malli toimii ja on oikeudenmukainen
- 15% Haitari huomioi riskit ja muutokset, jos kaikki kunnat eivät lähde mukaan, eli laskutamme osallistujilta vain sen mikä on todellinen kulu. Kuluneella kaudella esimerkiksi Kalajoki jäi ainoana pois palvelusta. Tämän laskennallinen osuus jaettiin muiden osallistujien kesken.
- Taulukon laskennallinen väli osoittaa siis palvelun piirissä pysyvien minimin ja maksimin.
- 84 500€ budjetti laskettu 2025 toteutuneiden kustannuksien perusteella (palkat, työsuhteeseen liittyvät hallintokulut, matkakulut, 24h-tapahtumat, Yritysmarkkinat):

Kuntien osuus 85% eli 71 825€ j

Yrittäjäjärjestö (PPY & KPY) 15%/12 675€

- Haussa on myös yhteishanke, jolla saataisi kuntien rahoitusta pienemmäksi

Kunta	Yritysmäärä	Kehitysyhtiö	%	€/min	vaihteluväli	15% poisjäänti vara	Laskutus per vuosi
Haapajärvi	843	NIHAK	2,11	1512,0	226,8	1738,9	1515-1740
Haapavesi	800	Haapavesi-Siikalatva	2,00	1434,9	215,2	1650,2	1440-1655
Hailuoto	197		0,49	353,3	53,0	406,4	355-410
Ii	966	Iin Micropolis	2,41	1732,7	259,9	1992,6	1735-1995
Kalajoki	1 755		4,38	3147,9	472,2	3620,0	3155-3625
Kempele	1 547		3,86	2774,8	416,2	3191,0	2780-3195
Kuusamo	2 235	Naturpolis	5,58	4008,8	601,3	4610,1	4015-4620
Kärsämäki	418	NIHAK	1,04	749,7	112,5	862,2	750-865
Liminka	941		2,35	1687,8	253,2	1941,0	1690-1945
Lumijoki	245		0,61	439,4	65,9	505,4	440-510
Merijärvi	150		0,37	269,0	40,4	309,4	270-310
Muhos	797		1,99	1429,5	214,4	1644,0	1430-1645
Nivala	1 227	NIHAK	3,06	2200,8	330,1	2530,9	2205-2535
Oulainen	742		1,85	1333,1	200,0	1533,1	1335-1535
Oulu	16 955	BusinessOulu	42,34	30460,8	4569,1	35029,9	30500-35000
Pudasjärvi	1 082	Pudasjärven Kehitys	2,70	1940,7	291,1	2231,8	1945-2235
Pyhäjoki	412	Raahen Seudun Kehitys	1,03	739,0	110,8	849,8	740-850
Pyhäjärvi	750	Pyhäjärven Kehitys	1,87	1345,2	201,8	1547,0	1350-1550
Reisjärvi	429	NIHAK	1,07	769,5	115,4	884,9	770-885
Raahe	1 811	Raahen Seudun Kehitys	4,52	3248,3	487,2	3735,5	3255-3740
Sievi	660	NIHAK	1,65	1183,8	177,6	1361,4	1185-1365
Siikajoki	732	Raahen Seudun Kehitys	1,83	1313,0	196,9	1509,9	1315-1515
Siikalatva	901	Haapavesi-Siikalatva	2,25	1616,1	242,4	1858,5	1620-1860
Taivalkoski	451	Naturpolis	1,13	808,9	121,3	930,3	810-930
Tyrnävä	608	Tyrnävän Kehitys	1,52	1090,5	163,6	1254,1	1095-1255
Utajärvi	401	Utajärven Yrityspuisto	1,00	719,3	107,9	827,1	720-830
Vaala	392		0,98	703,1	105,5	808,6	705-810
Ylivieska	1 532		3,83	2747,9	412,2	3160,1	2750-3165
Pyhäntä	65	Haapavesi-Siikalatva	0,16	116,6	17,5	134,1	116-134
yhteensä	40 044			71760,1	10764,0	82524,1	

Kehitysyhtiöt:

	Yritysmäärä			€/min	15% poisjäänti vara	Laskutus per vuosi
NIHAK	3577	NIHAK		6426,3	7390,3	6425-7390
Raahen S.K.	2 955	Raahen Seudun Kehitys		5308,9	6105,2	5310-6100
Naturpolis	2 686	Naturpolis		4825,6	5549,4	4825-5550
HSP	1701	HSP		3056,0	3514,4	3165-3642

Visio

Pohjois-Pohjanmaalle Suomen
aktiivisin yrityskauppakulttuuri





Piia Lehtonen

omistajanvaihdosasiantuntija

Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät

Kauppurienkatu 8 A, 2. krs.

90100 OULU

p. 050 439 9808

piia.lehtonen@yrittajat.fi



YRITTÄJYYDEN
PUOLESTA