Muhos

Kuntabarometri 2026

Marjo Kolehmainen
Toimitusjohtaja

POHJOIS-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

31.8.2026

MUHOS V 2026 / 31.08.26 /Lähde talous-tutka

22 UUTTA YRITYSTÄ
24 LOPETTANUTTA
6 SELVITYSTILASSA

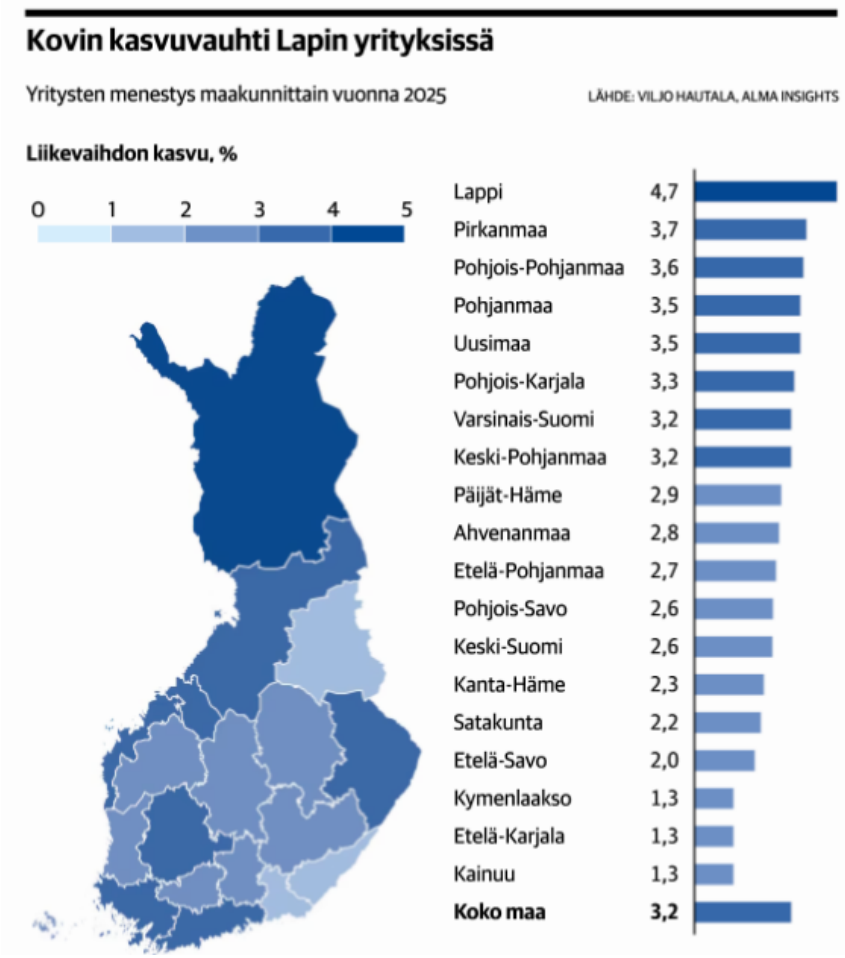
KONKURSSI/SANEERAUS
TOIMENPITEITÄ 8 KPL

YRITYKSIÄ: 378 KPL

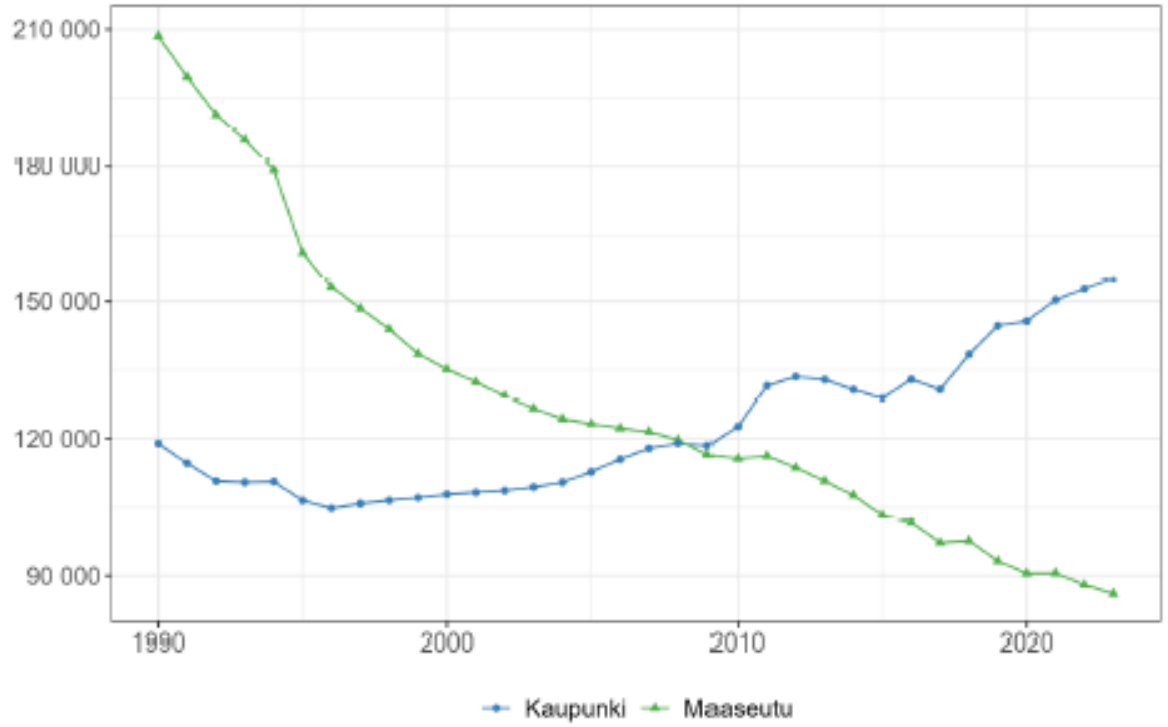
(KAUPPAREKISTERI, ENNAKKO-PERINTÄREKISTERI JA ALV-REKISTERI

KASVU ON ERILAISTA ERI PUOLILLA SUOMEA

- Lapissa on ollut vahvin kasvu.
- Tällä hetkellä näkymät vahvimmat kasvukolmiossa, Lapissa ja rannikolla.
- Haastavinta on edelleen itärajalla, varsinkin Kaakkois-Suomessa.
- Kauppalehden vertailussa on mukana yli 0,5 me vaihtavat yritykset (noin 40k yritystä). Valtaosa pk-yrityksistä puuttuu tilastosta.

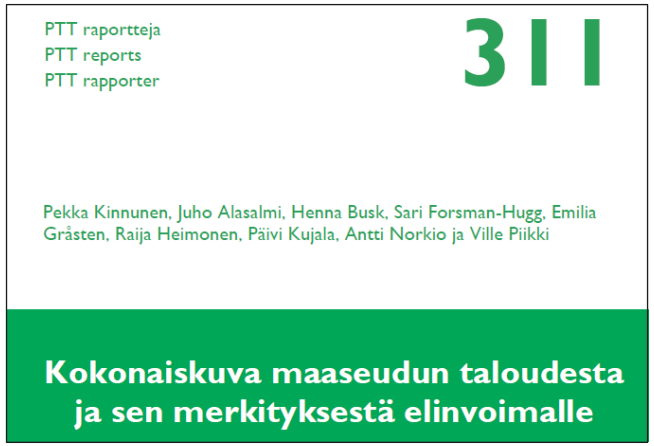


YRITTÄJÄT MAASEUDULLA JA KAUPUNGEISSA



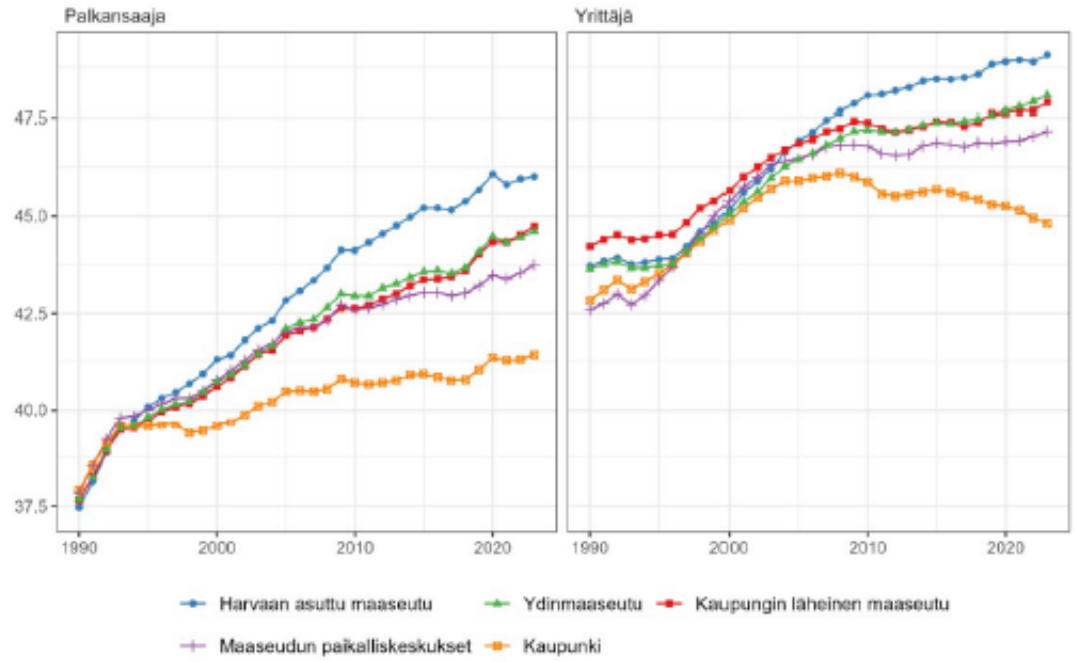
Kuvio 26. Yrittäjien määrä maaseudulla ja kaupungeissa 1990–2023. Lähde: PTT, Tilastokeskus FOLK.

Vuonna 2023 65 prosenttia yrittäjistä eli 155 000 henkilöä asui kaupungeissa. Maaseutualueilla asui 86 000 yrittäjää, joista ydinmaaseudulla asui 33 000, kaupungin läheisellä maaseudulla 25 000, harvaan asutulla maaseudulla 18 000 ja maaseudun paikalliskeskuksissa 11 000.



YRITTÄJIEN KESKI-IÄN KEHITYS

- Yrittäjät ovat sekä maaseudulla että kaupungeissa kauttaaltaan palkansaajia iäkkäämpiä: vuonna 2023 yrittäjien keski-ikä oli kaikilla alueilla noin kolme vuotta palkansaajia suurempi.
- Naisyrittäjät ovat kaikilla alueilla hieman miesyrittäjiä nuorempia.
- Finanssikriisin jälkeisenä aikana, vuoden 2008 jälkeen, kaupunkimaisten alueiden yrittäjien keski-ikä on kääntynyt laskuun lisääntyneen maahanmuuton ja maahanmuuttajien yrittäjyyden vauhdittamana.
- Samaan aikaan maaseudulla yrittäjien keski-ikä on joko jatkanut nousuaan tai tasaantunut aiempaa korkeammalle tasolle.
- Maaseudulla on edessä kiihtyvä yrittäjien eläköitymisaalto, joka saattaa asettaa haasteita myös elinvoimaisen yritystoiminnan jatkuvuudelle.



Kuvio 33. Työllisten keski-ikä ammattiaseman mukaan 1990–2023. Lähde: PTT, Tilastokeskus FOLK.

Muhoksen Kuntabarometri 2026

Elinkeinopolitiikan tulokset ja kehittämiskohteet kunnanvaltuustolle

VASTAAJIA	KOKONAISRANKING	ELINKEINOPOLITIIKKA	NPS
36	3,55	3,47	+17
Muhoksen yrittäjävastaajat	Koko maa 3,14	Osa-alueiden keskiarvo	Koko maa -8

Pääviesti

Muhos on yrittäjien arvioissa edelleen koko maan keskiarvoa parempi kunta. Samalla vuoden 2024 huipputasosta on tultu alas. Kehittämisen painopiste on yritysten arjen yhteydenpidossa, yrityspalvelujen käytännön vaikuttavuudessa ja hankinnoissa.

Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät

Lähde: Yrittäjien Kuntabarometri 2026, Muhos n = 36.

Mitä tuloksista kannattaa katsoa?

.

1	**Toimintaympäristö**	Miksi yrityspalvelujen merkitys korostuu Muhoksella juuri nyt.
2	**Vuoden 2026 tulos**	Miten Muhos pärjää suhteessa koko maan tulokseen.
3	**Tärkeys ja onnistuminen**	Mitkä osa-alueet ovat yrittäjille tärkeimpiä ja miten niissä on onnistuttu.
4	**Selvät muutokset**	Missä vuoden 2024 tasosta on tultu näkyvästi alas.
5	**Johtopäätökset**	Mitä kunnan kannattaa vahvistaa seuraavaksi.

Vuoden 2024 aineistoa käytetään vain niissä kohdissa, joissa muutos on selvä ja johtopäätöksen kannalta olennainen.

Lähde: Muhos 2026 kuntaraportti ja Muhos 2024 vertailuaineisto.

Toimintaympäristö: pieni kunta, isoja elinvoimakysymyksiä

Kuntabarometrin tulokset kannattaa lukea suhteessa Muhoksen kokoon, Oulun seutuun ja investointinäkymiin.

KUNTABAROMETRIN KOKOLUOKKA

Pienet kunnat

Muhos on oman kokoluokkansa 31. kunta.

YRITYSTEN SIJAINTIPAIKKA

3,86

Koko maa 3,56.

ASUINPAIKKA

4,26

Koko maa 3,92.

BIOPARK

2026 ja 2027

Kestävän kasvun ekosysteemi.

- Muhoksen yrittäjät arvioivat kunnan sekä yrityksen sijaintipaikkana että asuinpaikkana koko maan tasoa paremmaksi.
- Biopark ja vihreän siirtymän investointipotentiaali nostavat kaavoituksen, tilaratkaisujen, luvituksen ja yritysverkostojen merkitystä.
- Pienessä kunnassa yrityksen jatkuvuus on elinvoimakysymys. Se tarkoittaa uusia yrityksiä, mutta myös olemassa olevien yritysten säilymistä ja kehittymistä.

Lähteet: Muhos 2026 kuntaraportti; Muhoksen kunta, Muhos Biopark; Muhoksen kuntastrategia 2026 ja 2029 välinen kausi.

Päiviesti 2026: Muhos on hyvässä asemassa, mutta suunta vaatii huomiota

Tulosta ei kannata dramatisoida, mutta kehittämissignaali on selvä.

KOKONAISRANKING

3,55

Koko maa 3,14.

ELINKEINOPOLITIIKKA

3,47

Koko maa 3,14.

VAHVIN OSA-ALUE

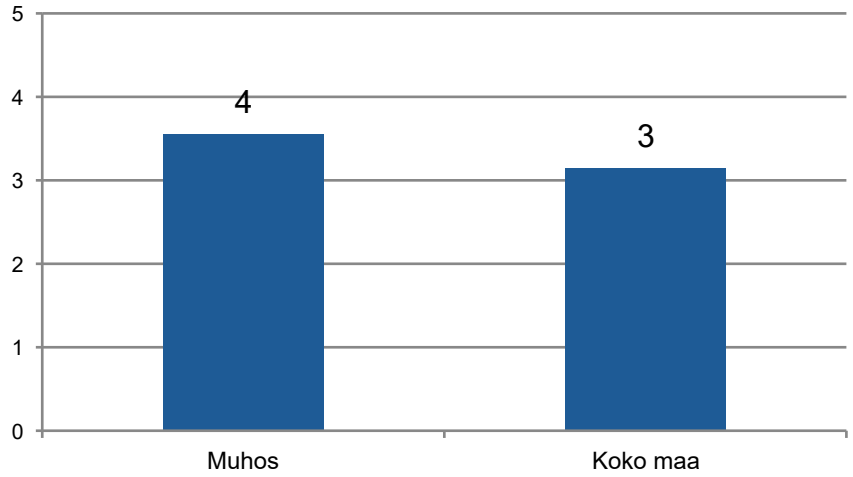
3,86

Lupa-asioiden sujuvuus.

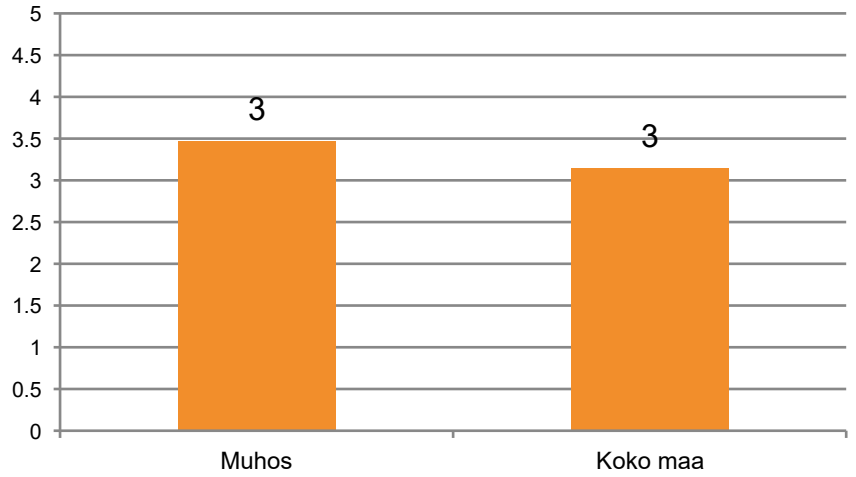
HEIKOIN OSA-ALUE

3,21

Hankinnat.



Kokonaisranking



Elinkeinopolitiikan onnistuminen

Lähde: Muhos 2026 kuntaraportti.

Yrittäjien tärkeimmät elinkeinopolitiikan osa-alueet 2026

Päätöksenteon yrityslähtöisyys on selvästi tärkein. Yrityspalvelut ja hankinnat seuraavat perässä.

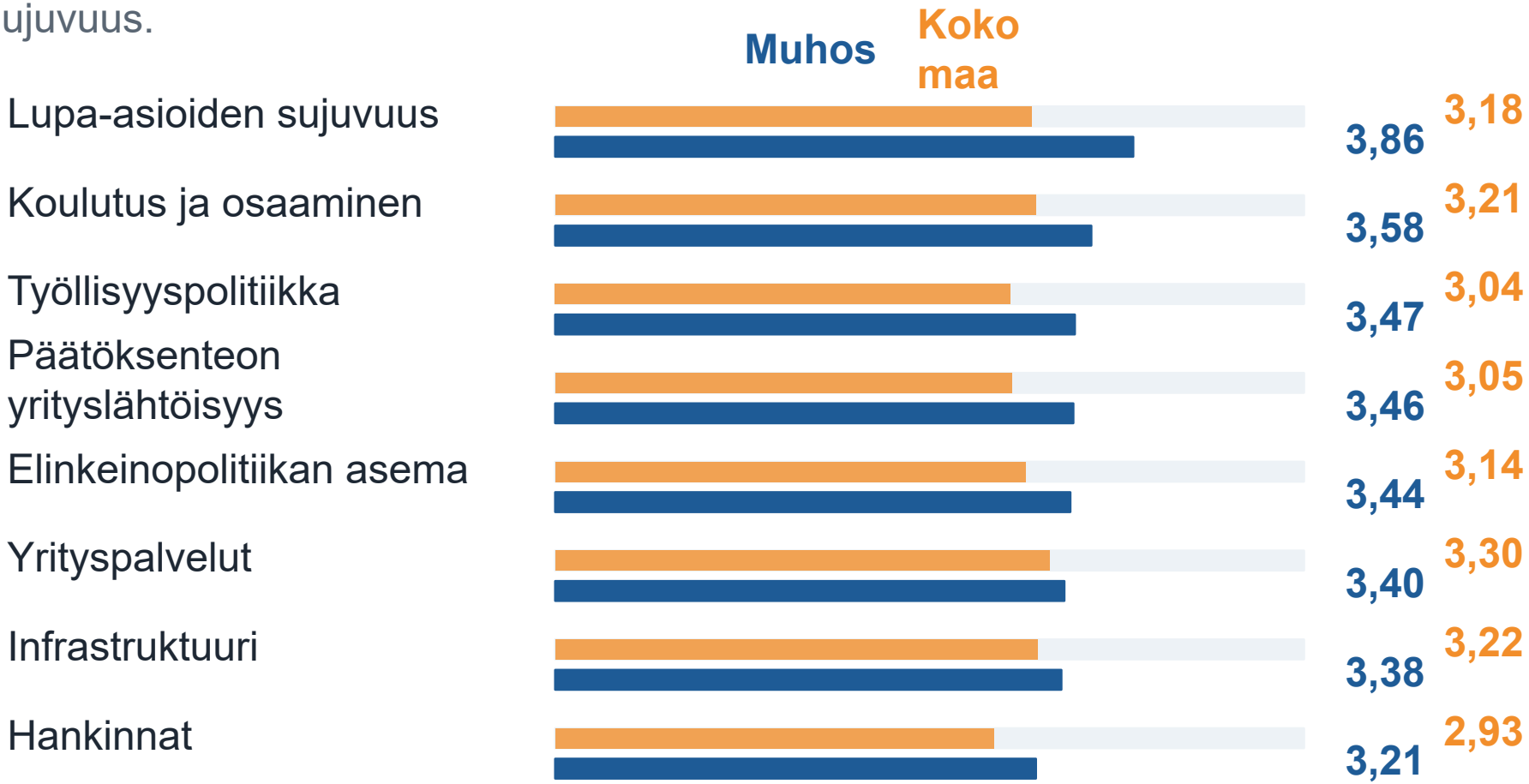
Osa-alue	Tärkeys	Onnistuminen
Kunnan päätöksenteon yrityslähtöisyys	80,6 %	3,46
Yrityspalvelut	63,9 %	3,40
Kunnan hankintapolitiikka	52,8 %	3,21
Elinkeinopolitiikan asema kunnassa	30,6 %	3,44
Infrastruktuuri	22,2 %	3,38
Lupa-asioiden sujuvuus	16,7 %	3,86
Työllisyyspolitiikka	13,9 %	3,47
Koulutus ja osaaminen	8,3 %	3,58

Kunnan kannattaa painottaa päätöksenteon yritysvaikutuksia, yrityspalveluja ja hankintoja, koska ne ovat yrittäjien näkökulmasta tärkeimmät kysymykset.

Lähde: Muhos 2026 kuntabarometri raportti, elinkeinopolitiikan osa-alueet tärkeysjärjestyksessä ja onnistuminen.

Missä Muhos onnistuu suhteessa koko maahan?

Muhos on jokaisella osa-alueella koko maan keskiarvoa parempi. Suurin vahvuus on lupa-asioiden sujuvuus.



Vahvuus kannattaa tunnistaa: lupapolku näyttää yrittäjille toimivalta. Kehittämiskohde kannattaa rajata hankintoihin ja yritysten arjen rajapintaan.

Lähde: Muhos 2026 kuntaraportti, elinkeinopolitiikan osa-alueiden onnistuminen.

Selvät muutokset vuoden 2024 tasosta vuoteen 2026

Vertailu on suuntaa-antava, koska vastaajamäärä on pieni. Muutoksen suunta on silti selvä.

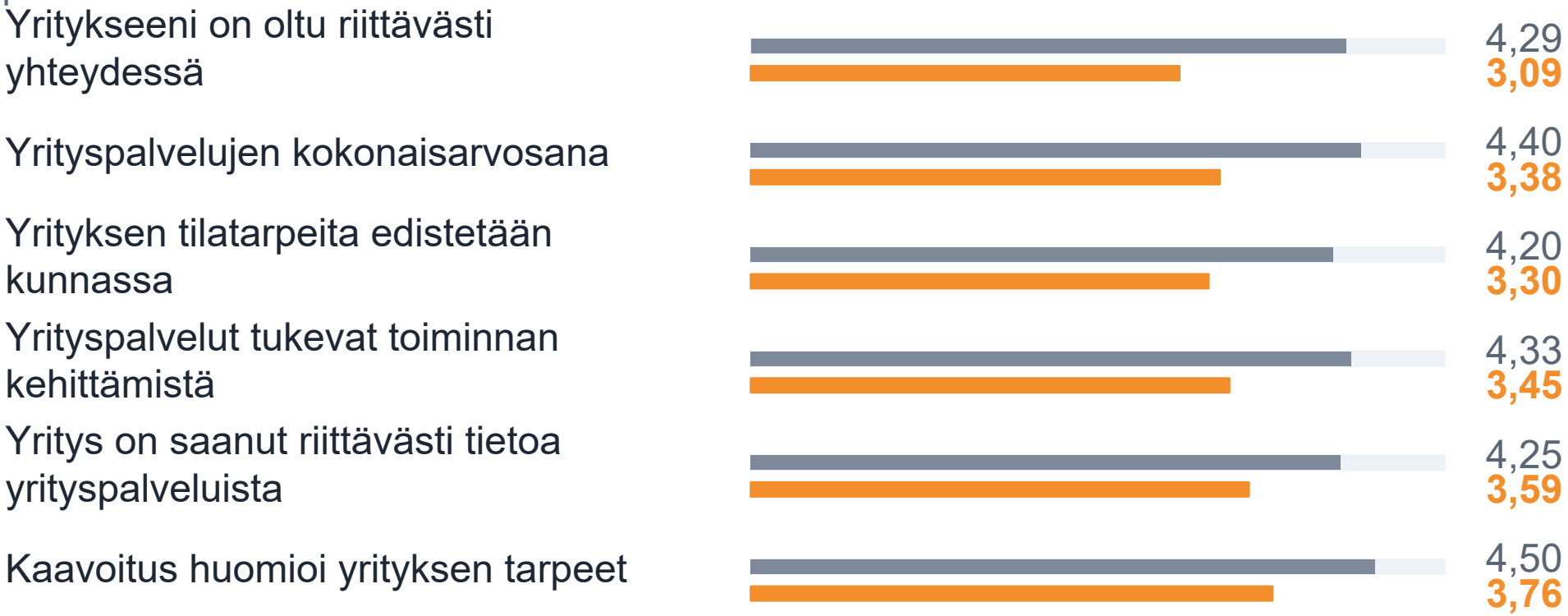
Osa-alue	2024	2026	Muutos
Elinkeinopolitiikan asema kunnassa	4,28	**3,44**	**-0,84**
Kunnan elinkeinopolitiikan kokonaisarvosana	4,24	**3,43**	**-0,81**
Hankinnat	4,00	**3,21**	**-0,79**
Yrityspalvelut	4,17	**3,40**	**-0,77**
Infrastruktuuri	4,07	**3,38**	**-0,69**
Elinkeinopolitiikan onnistuminen keskiarvona	4,14	**3,47**	**-0,67**
Päätöksenteon yrityslähtöisyys	4,07	**3,46**	**-0,61**
Lupa-asioiden sujuvuus	4,28	**3,86**	**-0,42**

Vuoden 2024 tulos oli poikkeuksellisen vahva. Vuonna 2026 Muhos on edelleen keskiarvon yläpuolella, mutta kehittämistyön vauhti on pidettävä yllä.

Lähde: Muhos 2026 kuntaraportti; Muhos 2024 vertailuaineisto. Vastaajat: 2026 n = 36, 2024 n = 30.

Yritysten arjen rajapinta on tärkein kehittämissignaali

Kun yhteydenpito heikkenee, myös yrityspalvelujen vaikuttavuus alkaa näyttää yrittäjille epäselvemmältä.



Tumma palkki kuvaa vuoden 2024 tasoa. Oranssi palkki kuvaa vuoden 2026 tasoa.

Pohja on hyvä, mutta kunnan kannattaa vahvistaa säännöllistä yrityskontaktia ja näkyvää asiakasohjausta.

Lähde: Muhos 2026 kuntaraportti; Muhos 2024 vertailuaineisto.

Hankinnat ovat selkein konkreettinen kehittämiskohde

Hankinnat ovat yrittäjille tärkeitä, mutta onnistumisen arvio on osa-alueista matalin.

TÄRKEYS
52,8 %
Kolmanneksi tärkein osa-alue.

ONNISTUMINEN
3,21
Muhoksen matalin osa-alue.

OSIIN JAKAMINEN
3,47
Koko maa 3,00.

PIENHANKINNAT
3,57
Koko maa 2,98.

KÄYTÄNNÖN MERKITYS

- Hankinnat ovat kunnalle nopea ja konkreettinen tapa vahvistaa paikallista elinvoimaa.
- Pk-yrityksille sopivat osat, ennakoiva viestintä ja markkinavuoropuhelu voivat parantaa kokemusta ilman suurta organisaatiomuutosta.

Lähde: Muhos 2026 kuntaraportti, hankintapolitiikka ja hankintojen alakysymykset.

Yrityspalvelujen tarpeet 2026

Muhoksella korostuvat tilaratkaisut, aloittavan yrittäjän palvelut sekä rahoitus- ja investointineuvonta.

Yrityspalvelu	Tärkeys	Liittyvä onnistumismittari
Yrityksen tilaratkaisut	**61,1 %**	**Tilaratkaisut 3,30**
Aloittavan yrittäjän palvelut	**47,2 %**	**Yrityspalvelut 3,40**
Rahoitus- ja investointineuvonta	**44,4 %**	**Kehittämisen tuki 3,45**
Verkostoituminen	**44,4 %**	**Yhteydenpito 3,09**
Työvoimapalvelut	**25,0 %**	**Työllisyyspalvelut 3,67**
Sujuvat lupapalvelut	**19,4 %**	**Lupa-asioiden sujuvuus 3,86**
Koulutukset	**13,9 %**	**Koulutus ja osaaminen 3,58**
Omistajanvaihdospalvelut	**11,1 %**	**Yrityskannan jatkuvuuden erikoispalvelu**

Huomio: raportti kertoo yrityspalvelujen tärkeysjärjestyksen, mutta ei anna jokaiselle palvelulle omaa onnistumisarvosanaa. Siksi viimeinen sarake käyttää lähimpiä Kuntabarometrin onnistumismittareita.

Lähde: Muhos 2026 kuntaraportti, yrityspalvelut tärkeysjärjestyksessä ja yrityspalvelujen onnistuminen.

Vastaajajoukko: työnantajayrittäjien ääni kuuluu vahvasti

YKSINYRITTÄJÄT	2-9 HENKILÖÄ	10-49 HENKILÖÄ	TYÖNANTAJAT YHTEENSÄ
30,6 %	**52,8 %**	**16,7 %**	**69,4 %**
11 vastaajaa.	19 vastaajaa.	6 vastaajaa.	25 vastaajaa.

- Vastaajajoukossa työnantajayritysten osuus on suuri, joten työllisyys, hankinnat, tilat ja investoinnit painottuvat tulkinnassa luontevasti.

Lähde: Muhos 2026 kuntaraportti, henkilöstömäärä.

Johtopäätökset kunnanvaltuustolle

Tulos antaa Muhokselle sekä kiitoksen että selkeän kehittämislistan.

1. Säilyttäkää vahvuudet	Lupa-asioiden sujuvuus, sijaintipaikka-arvio ja asuinpaikka-arvio ovat vahvoja. Niiden varaan on hyvä rakentaa.
2. Vahvistakaa yrityskontaktia	Säännöllinen yhteydenpito ja selkeä asiakasohjaus ovat nopein tapa parantaa yrityspalvelujen koettua vaikuttavuutta.
3. Ottakaa hankinnat elinvoimatyökaluksi	Pk-yrityksille sopivat osat, vuoropuhelu ja pienhankintojen näkyvyys ovat konkreettisia parannuskohtia.
4. Varmistakaa yrityskannan jatkuvuus	Elinkeinopolitiikka ei ole vain uusien yritysten houkuttelua. Se on myös olemassa olevien yritysten säilymistä, omistajuuden jatkumista ja kasvun mahdollistamista.

Lähde: yhteenveto Muhos 2026 kuntaraportista ja 2024 vertailusta.

Tiivistys

Muhos pärjää hyvin, kun perusvahvuudet pidetään ja yritysten arjen rajapintaa vahvistetaan.

Muhos on yrittäjien arvioissa koko maan keskiarvoa parempi kunta.

Seuraava kehitysloikka syntyy siitä, että hyvä perustaso muutetaan yrittäjälle näkyväksi palvelukokemukseksi.

- Yritysvaikutukset näkyviin päätöksenteossa.
- Hankinnat pk-yrityksille paremmin saavutettaviksi.
- Yrityspalveluihin selkeämpi yhteydenpito ja ohjaus.
- Yritysten jatkuvuus osaksi elinvoiman johtamista.

Lähde: Muhos 2026 kuntaraportti ja esityksen johtopäätökset.

JOTTA YRITTÄMINEN KANNATTAA

