

## LAUTAKUNNAN TERVEHDYS

Tämä arviointikertomus on valtuustokauden 2021-25 viimeinen. Lautakunta on arvioinut toiminnan ja talouden osalta sekä vuoden 2024 että koko valtuustokauden toimintaa ja kuntastrategian toteuttamista. Kuntastrategia on valtuuston laatima asiakirja; kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. (KL 410/2015)

Kuluneella valtuustokaudella kuntien toimintaympäristö on ollut poikkeuksellisen vaihteleva. Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palveluiden järjestämisvastuu siirtyi kunnilta hyvinvointialueille. Yhteiskunta on toipumassa koronapandemian vaikutuksista.

Vuoden 2024 lopulla kunta sai varauksen merkittävältä globaalilta yritykseltä toiminnalleen Muhoksella. Kuntien perustehtäviin tuli vuoden 2025 alusta muutoksia, kun TE-palvelut siirtyivät kuntien järjestettäväksi.

Muhoksen kunta joutui taloustilanteensa vuoksi laatimaan talouden tasapainottamisohjelman, joka päättyi vuonna 2023, kuitenkin vielä ei voitane sanoa talouden olevan pitkällä tähtäimellä tasapainotilanteessa. Taloustilannetta voidaan pitää kuitenkin kohtuullisena toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen puolesta. Kunta on pystynyt investoimaan ja huolehtimaan käyttötaloudesta.

Arviointitehtävässä lautakunta on käyttänyt kuulemisten lisäksi kuntastrategiaa ohjaavia asiakirjoja kertomuksen laatimisen tukena.

Muhoksella 28.4.2025

Pirkko Mattila, puheenjohtaja

Hannele Repo, varapuheenjohtaja

Risto Nuutinen

Päivi Tajakka

Eero Aitta

## TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA

Kuntalain 121 § mukaan valtuuston tulee asettaa tarkastuslautakunta hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten, ja lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja. Lisäksi kuntalaissa on määrätty tarkastuslautakunnan tehtävistä seuraavasti:

- valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat
- arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla
- arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella, sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää
- huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta
- valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamisesta ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi
- valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi, sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman, jonka pohjalta esitetään arviointikertomuksessa arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunnan on mahdollista antaa muitakin, tarpeellisiksi katsomiaan selvityksiä arviointinsa tuloksista. Tällaisia erityisselvityksiä ei ole nyt tehty. Lautakunta voi esittää arviointikertomuksessa valtuustolle toimenpide-esityksiä ja kehittämistehtäviä. Ne löytyvät arviointikertomuksen lopusta.

Lautakunnan pöytäkirjan pitäjänä on toiminut Hannele Repo. Lautakunta osallistui tarkastuslautakunnille tarkoitettuun koulutustilaisuuteen verkkovälitteisesti.

Lautakunta on kerännyt aktiivisesti tietoa toiminnan ja tuloksellisuuden arviointia varten kuulemalla toimialojen johtavia viranhaltijoita ja lautakuntien puheenjohtajistoa, sekä hyödyntäen asianosaisten lautakuntien asiakirjoja sekä Muhoksen kunnan hallintosääntöä ja strategiaa ohjaavia asiakirjoja.

Kunnan tilintarkastusyhteisönä on toiminut KPMG Julkistarkastus Oy. Vastuullisena tilintarkastajana toimii JHT, KHT Matti Keskitalo ja avustavana tilintarkastajana JHT, KHT Antti Räsänen. Tilintarkastuspalvelut on hankittu julkisella kilpailutuksella vuosiksi 2024 - 2026.

## Tekniset palvelut

Kulunut vaalikausi on ollut haasteellinen niin kunnan kokonaistalouden kuin myös teknisten palvelujen toteuttamisen kannalta. Korona, korkeat korot, Ukrainan sodasta johtunut energiakriisi ja kunnan talouden alijäämän korjaus ovat vaikuttaneet myös teknisten palvelujen toteuttamiseen tällä ajanjaksolla. Kunnan omistamien kiinteistöjen alaskirjauksesta johtunut taseen alijäämä vaikutti monin tavoin myös kunnan investointeihin ja niiden ajoitukseen. Alijäämän poistaminen vaati usean vuoden mittaisen talouden tasapainottamisen. Kaikesta huolimatta kunnassa on toteutettu kuluneen nelivuotiskauden aikana useita mittavia investointihankkeita, joista on syytä mainita Kirkkosaaren silta, Päivärinteen kaavoitusalueen laajennus, Rovän alikulku valtatie 22:lla ja kirkonkylän teollisuusalueen laajennus.

Vuoden 2024 aikana aloitettiin kunnan omistaman Kirkkosaaren kaavoitusalueen kunnallistekniikan rakentaminen ja sen valmistuttua sinne kaavoitettujen tonttien myynti. Kunta hankki myös Teerikankaalta maa-alueen vihreän siirtymän hankkeen varalta. Loppuvuodesta 2024 julkistettiin mittava hanke datakeskuksesta, joka on tarkoitus sijoittaa Pyhäselän alueelle. Maa-alueen osti datakeskuksen rakentaja. Kunta hankki alueelta joitakin pienehköjä maa-alueita. Alueen kaavoitus on meneillään ja pian nähdään, milloin tämä mittava hanke käynnistyy.

Soten erotuttua omaksi kokonaisuudekseen vuoden 2023 alussa teknisen lautakunnan nimi vaihtui yhdyskuntalautakunnaksi. Toimialan tehtäviin se ei merkittävästi ole vaikuttanut, sillä kunnan omistamien sotekiinteistöjen ylläpito on edelleen kunnan tehtävänä. Vuoden 2025 aikana nämä kiinteistöt on yhtiötettävä, minkä jälkeen niitä pyritään edelleen vuokraamaan Pohteen käyttöön. Näihin kiinteistöihin liittyvä taseriski on syytä ottaa kunnan päätöksen teossa huomioon.

Vuoden 2024 tulos teknisten palvelujen osalta on positiivinen ja siihen pitää olla tyytyväinen. Kunnan vieraan pääoman suuri määrä on koko ajan huomioitava uusia investointeja toteutettaessa. Investointien tulisi olla luonteeltaan tuottavia ainakin jollain aikamäärällä. Investointien kustannukset ovat vaalikauden aikana toteutuneet ennakoidusti ja siihen on pyrittävä myös jatkossa. Lähiajan mittavampi investointihanke on kunnan liikuntasalin rakentaminen. Hanke on kiireellinen, koska sen yhteyteen tulee väestösuoja.

Koko kuluneen vaalikauden ajan on käyty keskustelua kunnasta toimeksi antajana paikallisille pienyrityksille. Valtuustokauden alussa selkeästi tulkittavaa hankintaohjetta ei ollut ja se saatiin toteutettua vuoden 2022 aikana. Hankintaohje on selkeyttänyt ostopalvelujen toteuttamista ja tilanne on parantunut aiempaan nähden. Kunta tasapuolisena työllistäjänä on hyvä esimerkki muille alueen toimijoille ja tasapuolisuuden ylläpitoon tulee jatkossakin kiinnittää erityistä huomiota.

NOSTO: Teknisen toimen vuoden 2024 tulos on positiivinen. Hankintaohje on selkeyttänyt ostopalvelujen hankkimista.

## Sivistys- ja hyvinvointipalvelut

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut jakaantuvat hallintokuntana toiminnallisesti ja organisatorisesti kahteen osaan: 'opetukseen ja kasvatukseen' sekä 'hyvinvointiin ja vapaa-aikaan'. Niiden yhteisenä toimialajohtajana on 'sivistys- ja hyvinvointijohtaja', joka toimii myös kahden em. nimisen lautakunnan esittelijänä. Koko hallintokunnan tilikauden 2024 toteuma on talousarvion mukainen (100,40 %, 101 306 €).

Toimintatuotot kokonaisuutena toteutuivat talousarvion 2024 mukaisesti (99,65 %, 1 562 763 €). Myyntituotot (134,31 %) sekä tuet ja avustukset (131,42 %) toteutuivat selvästi talousarviota paremmin. Sen sijaan maksutuotot (76,50 %) ja vuokratuotot (73,64 %) jäivät vajaiksi. Edelliseen tilikauteen 2023 verrattuna myyntituotot kasvoivat (12,09 %), mutta maksutuotot (-12,42 %) sekä tuet ja avustukset (-20,00 %) vähenivät.

Toimintakulut kokonaisuutena toteutuivat myös talousarvion mukaisesti (100,64 %, 25 903 614 €). Suurimmista kulueristä toteutuivat henkilöstökulut 100,69 %, vuokrat 101,09 % ja palvelujen ostot 102,82 %.

Edelliseen tilikauteen 2023 verrattuna henkilöstökulut pysyivät kutakuinkin ennallaan, kasvua 0,49 % ja tilikaudella 2024 henkilöstökulut 15 312 706 €. Sen sijaan tilikauteen 2023 verrattuna vuokratulot kasvoivat (27,50 %), mutta kuluina aineet, tarvikkeet ja tavarat vähenivät (-13,85 %) samoin kuin avustuksetkin (-16,49 %).

## Opetus ja kasvatus

Opetus- ja kasvatuspalveluiden tilikauden 2024 toteuma on talousarvion mukainen (100,30 %, 68 739 €). Opetuksen ja kasvatuksen sisäiset tulosalueet ja sitovuustasot ovat opetuksen ja kasvatuksen hallinto (93,79 %), varhaiskasvatus (100,96 %), Kirkonkylän koulu (100,93 %), muu perusopetus (100,48 %), yläkoulu (98,81 %), erityisopetus/laitoskoulut (103,40), lukiokoulutus (98,77 %) ja Oulujoki-opisto (98,15 %). Suluissa on esitetty niiden toteuma%:t tilikaudella 2024. Opetus- ja kasvatuslautakunta haki lisämäärärahaa talousarviovuoden aikana 86 024 €, jonka valtuusto myönsi 25.11.2024, §69. Lisämääräraha myönnettiin tulosalueille 'Erityisopetus/laitoskoulut' asiakaspalvelujen ostoihin sekä matkustus- ja kuljetuspalveluihin sekä 'Muu perusopetus' matkustus- ja kuljetuspalveluihin.

Päivähoitomaksujen tuotto jäi noin 90 000 € ennakoitua pienemmäksi. Syynä tähän oli varhaiskasvatuksen asiakasmaksujen tulorajojen muuttuminen indeksitarkistuksen vuoksi 1.8.2024 alkaen.

Oulujoki-Opiston opetus- ja kulttuurimaksut jäivät noin 36 000 € sekä lukukausimaksut noin 10 500 € ennakoitua pienemmiksi. Selityksinä näille voidaan pitää lasten ja nuorten siirtymistä edullisempien harrastusten pariin sekä työikäisille suunnattujen suosittujen kurssien poisjääntiä opettajien puutteen takia.

Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuoteen 2023 verrattuna vain 0,01 %. Silti ne ylittyivät absoluuttisesti tilikaudelle 2024 budjetoituun nähden noin 170 000 €. Eläkekulut ylittyivät budjetoituun nähden lähes 52 000 €. Selittävinä tekijöinä näille voidaan pitää palkkojen 1,5 % yleiskorotusta 1.6.2024, Muhos-lisää, järjestelyeriä sekä sijaisten palkkaamista ennakoiduttoman pitkiin sairauspoissaoloihin. Lisäksi Kuusikon päiväkodin aloittaminen 19.8.2024 lisäsi henkilöstökuluja noin 120 000 €. Varhaiskasvatuksen opettajien rekrytoinnissa on ollut haasteita.

Palvelujen ostot kasvoivat edellisvuodesta 2023 7,54 % ja ylittyivät tilikaudelle 2024 budjetoituun nähden noin 162 000 €. Merkittävimmät ylitykset aiheutuivat palvelusetelikuluissa, jotka olivat noin 137 000 €. Palveluseteli otettiin käyttöön 1.8.2024. Sen myötä saatiin lisätyksi yksityisessä päiväkodissa olleiden lasten lukumäärää noin 20 lapsella.

Opetuksen ja kasvatuksen kuluerinä avustukset kaikkiaan alittuivat 167 321 € (toteuma 75 %). Lasten kodinhoidon tuen (toteuma 86,86 %), yksityisen hoidon tuen (52,17 %) ja yksityisen hoidon kuntalisän (44,05 %) kulut laskivat selvästi edellisvuoteen 2023 verrattuna, melkein 142 000 €. Palvelusetelin käyttöönotto vaikutti siihen, että niihin vuodelle 2024 budjetoiduista summista jäi käyttämättä em. järjestyksessä noin 61 000 €, noin 33 000 € ja noin 73 000 €.

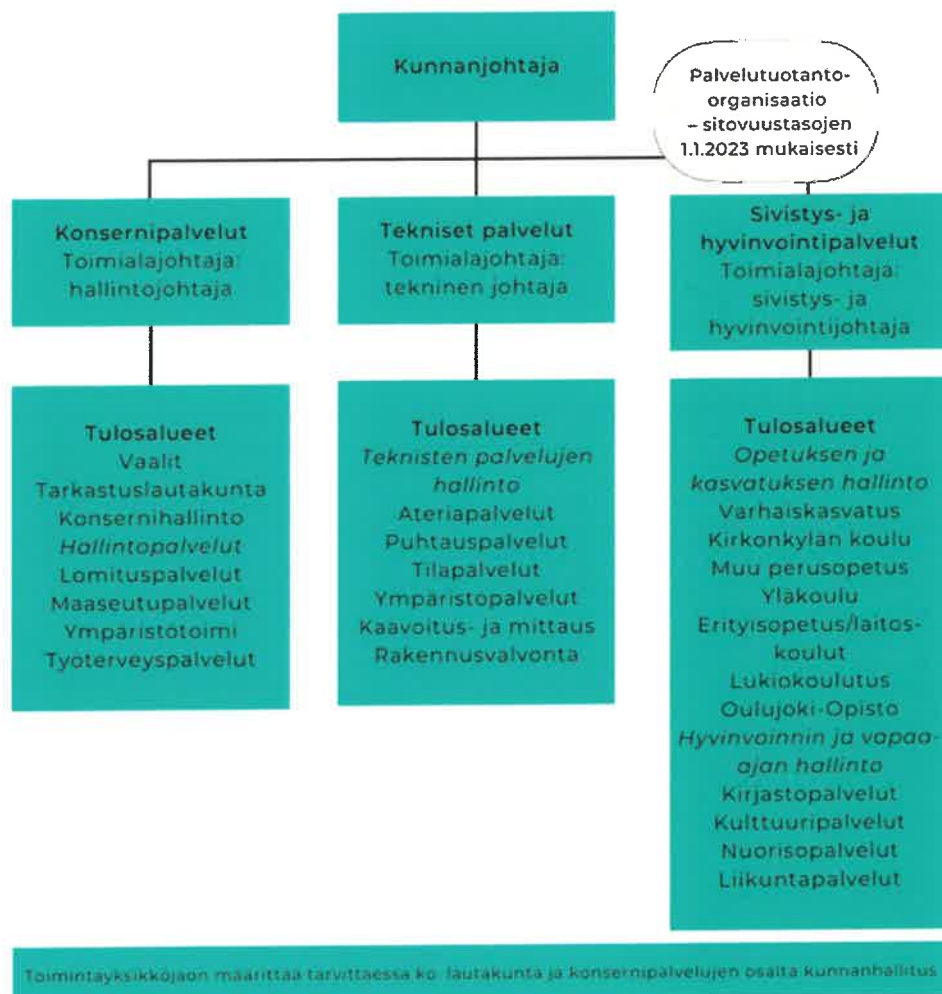
#### Hyvinvointi ja vapaa-aika

Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden tilikauden 2024 toteuma on talousarvion mukainen (101,21 %, 32 567 €). Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan sisäiset tulosalueet ja sitovuustasot ovat hyvinvoinnin ja vapaa-ajan hallinto (82,28 %), kirjastopalvelut (95,36 %), kulttuuripalvelut (109,88 %), nuorisopalvelut (98,70 %) ja liikuntapalvelut (104,91 %). Suluissa on esitetty niiden toteuma%:t tilikaudella 2024.

Toimintatuotot kokonaisuutena toteutuivat ennakoitua heikommin (93 %, -24 668 €). Toimintatuottojen sisällä tuet ja avustukset toteutuivat ennakoitua suurempina (155 %, +37 404 €). Työllistämistuki noin 22 000 € ja hankkeisiin saadut avustukset edesauttoivat tätä saavutusta. Maksutuotot (84 %, -10 103 €) jäivät ennakoitua pienemmiksi johtuen mm. jäähallin ja kulttuuripalvelujen pienemmistä maksutuotoista.

NOSTO: Hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunnan toimintakertomuksesta ilmenee, että kulttuuritoimen tapahtumiin osallistui vuonna 2024 yhteensä noin 12 800 henkilöä yleisönä.

## Kunta ja kuntakonserni



## Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

### Tytäryhteisöt

- ✓ Muhoksen Vesihuolto 100 %
- ✓ Kiinteistö Oy Piilorivi 50 %

### Kuntayhtymät

- ✓ Pohjois-Pohjanmaan liitto 2,09 %
- ✓ Koulutuskuntayhtymä OSAO 3,65 %

### Osakkuusyhteisöt

- ✓ Kiinteistö Oy Muhoksen Vanhustentalot 23,07 %
- ✓ Humanpolis 33 %
- ✓ Hirsijärven Vesi Oy 50 %

Kunta sai vuonna 2023 katettua vuoden 2020 tilinpäätöksessä syntyneet alijäämät. Kunnan vuoden 2024 tilinpäätös on 1,1 milj. euroa. Talousarviota paremmasta toteumasta tulee konsernipalveluiden toimialalta noin 1,0 milj. euroa ja 0.4 milj. euroa teknisten palveluiden toimialalta.

Lainakanta vuoden lopussa 50,7 milj. euroa (5 794 euroa/asukas). Lainakanta pieneni 2,2 milj. euroa edellisestä vuodesta. Lainan vähenemisestä huolimatta korkokulut kasvoivat lähes 24 % edellisestä vuodesta ollen 0,8 milj. euroa. Omavaraisuusaste on 32,2 %, jossa on nousua edelliseen vuoteen. Tämä on kuntataloudelle edelleen merkittävä velkarasite, mikä on tulevalle valtuustolle huomionarvoinen asia.

Suurimmat investoinnit vuonna 2024 olivat Päivärinteen päiväkotit, kirjaston peruskorjaus ja Rantaholapan alueen saneeraus sekä Lukkarinkankaan kunnallistekniikka.

## Henkilöstö

Henkilöstön kokonaismäärä 734 henkilöä, jossa vähennystä 15 henkilöä. Väheneminen johtui toiminnan tehostamisesta ja toimintojen arvioimisesta. Vanhuuseläkkeelle jäi 12 henkilöä, työkyvyttömyyseläkkeelle 6 henkilöä. Lähivuosille on odotettavissa hieman korkeampia eläköitymismääriä. Vuodelta 2024 ei ole laadittu erillistä henkilöstökertomusta.

|                                  | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|----------------------------------|------|------|------|------|
| Konsernipalvelut                 | 322  | 329  | 104  | 112  |
| Sivistys- ja hyvinvointipalvelut | 346  | 351  | 338  | 321  |
| Sotepalvelut                     | 0    | 0    | 237  | 238  |
| Tekniset palvelut                | 66   | 69   | 75   | 77   |
| Yhteensä                         | 734  | 749  | 754  | 748  |

## Asukasluku

Muhoksen väkiluku oli vuoden 2024 lopussa 8 751 asukasta. Vähennystä on edelliseen vuoteen 76 henkilöä. Vähennystä selittää suuri muuttoliike, alhainen syntyvyys ja syntyvyyttä suurempi kuolleisuus. Väkiluku on ollut laskeva vuodesta 2021 asti, matala syntyvyys on länsimaissa yleistä.

## **Työttömyys**

Työttömyysaste vuoden 2024 lopussa oli 10,80 %, hieman pienempi kuin edellisenä vuonna. Työttömien kokonaismäärä on pysynyt ennallaan, mutta nuorten työttömien määrä on hieman kasvanut. Työmarkkinatuen maksuosuus vuonna 536 811,14 € (vuosi 2023 707 609,04 €). Vuoden 2025 alusta työvoimapalvelut siirtyvät kuntien vastuulle, jossa Muhos kuuluu Oulun työllisyysalueeseen. Kuntien rahoitusvastuu työllisyyden hoidosta laajenee, jolloin työllisyyskehityksellä on vaikutusta kuntatalouteen. Kunnan maksuosuutta on syytä saada edelleen alennettua.

## **Elinvoima- ja konsernijaosto**

Jaosto kokoontui vuoden aikana viisi kertaa. Kokouksissa käsiteltiin mm seuraavia asioita.

- Kunnan edustajien nimeäminen tytäryhteisöihin
- Kunnan sote- ja pelakiinteistöjen yhtiöittäminen
- Asuntotuotannon kehittäminen

Nykytasolla jaoston toiminta on lähinnä keskustelua jaostolle esitetyille asioille. Mikäli jaosto halutaan pitää mukana organisaatiossa joko toimintaa tehostetaan tai lakkautetaan kokonaan.

## **Elinkeinopalvelut**

Elinkeinopalveluissa työskentelee kunnanjohtaja ja elinkeinopäällikkö. Tämä on nykyisellään kapeahko organisaatio kunnan elinvoiman kehittämistyössä.

Lomituspalvelut (Muhos isäntäkuntana) on vakiinnuttanut toimintansa viime vuosien aikana.

## **Muhoksen Vesihuolto Oy**

Uusia kiinteistöjä liitettiin 23 kappaletta, vesi- ja viemäriliittymiä 17 kiinteistöä. Meneillään on etäluettavien vesimittareiden asentaminen asiakkaille. Vuoden lopussa liittymiä on 3 481 vesiliittymää ja 2 170 viemäriliittymää. Vesi on täyttänyt talousvesiasetuksen vaatimukset ja suositukset.

NOSTO: Muhoksen kunnan asukasluku on ollut laskeva jo usean vuoden ajan.

## KUNTASTRATEGIA

Kuntalain mukaan kunnan on laadittava kuntastrategia. Muhoksen nykyinen kuntastrategia 2022-25 on laadittu vuonna 2021. Toimintakertomuksessa on kerrottu strategiaa ohjaavat asiakirjat ja sen mukaiset toimenpiteet strategian osa-alueittain.

Kuntastrategian mukaan Muhos on vuonna 2025:

- Elinvoimainen ja erottuva
- Yhteisöllinen ja osallistava
- Arvostava ja mahdollistava

Strategian tavoitteet on avattu toimintakertomuksessa liikennevaloilla ja vuosikellolla kuvaten. Kuvaus on selkeä runko strategiatyön toteutukselle. Työn vastuutahot ja mittarit on kuvattu selkeästi. Strategiatyön jalkauttaminen lautakuntiin ja jaostoihin on kuvattu osittain. Toimintaympäristö on muuttunut strategiakauden aikana sikäli, että osa toimintojen järjestämisvastuusta on siirtynyt hyvinvointialueille ja Pohjois-Suomen maatalouden lomituspalvelut ovat siirtyneet Muhoksen kunnan hallinnoitavaksi.

### *Elinvoimainen ja erottuva*

Muhoksen kunta on toteuttanut elinvoimaohjelmaansa ja voidaan sanoa, että yritysten kiinnostus kuntaa kohtaan on ollut suurta. Moni hanke on vielä vaiheessa, mutta työn suunta on ollut ehdottomasti strategian myötäinen ja positiivinen.

Asukasluku jatkaa laskua, vaikka strategiassa tavoitellaan kasvua. Tonttien tarjonta on tasapainossa, vuokra-asunnoista kunnassa on pulaa. Väestön ikääntyminen on tosiasia, joka myötäilee seutukunnan ja Muhoksen kanssa samantyyppisten kuntien tilannetta. Maassamuutto ja maahanmuutto ei ole tuonut väestönkasvua Muhokselle.

Edelleen Muhoksen kunta on ollut mediassa esillä positiivisten uutisten kautta ja kunnan sosiaalisen median tileillä on seuraajia 2 763 (Facebook) ja 1 833 (Instagram).

### *Yhteisöllinen ja osallistava*

Muhoksen kunnan osallisuusohjelma on laadittu vuonna 2023.

Vapaa-ajan (kulttuuri) tapahtumiin on saatu hyviä yleisömääriä. Liikuntakalenterit ovat saaneet kiitosta kuntalaisilta, kalenteri on laadittu erikseen seniorikansalaisille ja nuorille. Tästä kiitos vapaa-aikapalveluille ja liikuntaneuvojalle. Liikunnanohjaaja Sari Pekkala sai Liikkuva aikuinen – palkinnon arvokkaasta työstä ja aktiivisesta vaikuttamisesta kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi.

Muhoksen kunta otti vuonna 2024 käyttöön osallistavan budjetoinnin. Osallistavan budjetoinnin avulla kuntalaiset otetaan mukaan suunnittelemaan ja päättämään mihin yhteisiä verovaroja käytetään.

Yhteistyötä kolmannen sektorin ja lähikuntien kanssa tarvitaan vapaa-aikatoimen ja liikunnan palveluiden tuottamisessa.

### *Arvostava ja mahdollistava*

Muhoksen kunnan henkilöstön vaihtuvuus on pysynyt ennallaan. Kunnassa on jatkettu digipalveluiden kehittämistä onnistuneesti. On toki tärkeää, että ns. kivijalkapalveluita on edelleen tarjolla, koska kaikki kuntalaiset eivät käytä digipalveluita.

Hyvinvointialueet järjestävät sosiaali- ja terveydenhuollon, sekä pelastustoimen palvelut. Samaan aikaan kuntien kiinteistöt siirtyvät kokonaan tai osittain hyvinvointialueiden vuokratyöskäyttöön. Siirtymävaihe on vielä kesken ja yhteistyössä on kehittämistä. Kunnilla on edelleen merkittävä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävä. Yhdyspintatyöskentelyä pitää edelleen selkeyttää ja edistää.

Talouden tasapainottamisohjelma laadittiin strategiakauden aikana ja todettiin päättyneeksi, kun taseeseen kertyneet alijäämät saatiin katettua.

Kunnanvaltuusto on kokoontunut kymmenen kertaa toimintavuonna.

Lautakunnan huomioita kunnanvaltuustolle:

- 1) Kuntatalouden tasapainon saavuttaminen ja ylläpitäminen lyhyellä ja pitkällä aikavälillä
- 2) Kunnan valmius- ja varautumissuunnitelma esitetään valtuustolle **vähintään** kerran valtuustokaudessa
- 3) Elinvoimatyön jatkaminen laajapohjaisella sidosryhmäyhteistyöllä

|                                                | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   | 2020    |
|------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
| <b>Asukasluku</b>                              | 8751   | 8827   | 8883   | 8907   | 8906    |
| Henkilöstö, lkm kunta                          | 734    | 749    | 754    | 748    | 739     |
| <b>Palkalliset sairauspoissaolot, pv</b>       |        |        |        |        |         |
| kunta                                          | 13632  | 13391  | 14906  | 9811   | 9756    |
| keskimäärin/työntekijä                         | 22,3   | 21,4   | 23,1   | 13,1   | 12,7    |
| <b>Tulovero %</b>                              | 9,4    | 9,36   | 22     | 22     | 21      |
| <b>Tuloslaskelma, toimintatuotot/-kulut, %</b> |        |        |        |        |         |
| kunta                                          | 48,2   | 46,8   | 27,0   | 19,6   | 18,62   |
| konserni                                       | 49,1   | 52,9   | 36,2   | 38,2   | 38,2    |
| <b>Vuosikate/poistot, %</b>                    |        |        |        |        |         |
| kunta                                          | 125,6  | 170,8  | 99,6   | 129,6  | 60,22   |
| konserni                                       | 126,3  | 160,2  | 80,3   | 123    | 73,4    |
| <b>Vuosikate/asukas, €</b>                     |        |        |        |        |         |
| kunta                                          | 608    | 772    | 444    | 507    | 576,96  |
| konserni                                       | 693    | 833    | 500    | 709    | 837     |
| <b>Kertynyt ylijäämä, 1000 €</b>               |        |        |        |        |         |
| kunta                                          | 3101   | 1996   | -849   | -855   | -2 054  |
| konserni                                       | 3098   | 2005   | -712   | 394    | -969    |
| Per asukas, €                                  |        |        |        |        |         |
| kunta                                          | 354    | 226    | -96    | -96    | -231    |
| konserni                                       | 354    | 227    | -80    | 44     | -109    |
| <b>Rahoituslaskelma</b>                        |        |        |        |        |         |
| Kunta, kertymä 5 edelliseltä vuodelta, 1000    | -334   | -9760  | -11946 | -12506 | -11 918 |
| Konserni, --"--                                | -11987 | -22805 | -24526 |        | -3 141  |
| <b>Investointien tulorahoitus, %</b>           |        |        |        |        |         |
| kunta                                          | 126    | 106,3  | 75,6   | 70,8   | 85,09   |
| konserni                                       | 125,5  | 116,6  | 36,7   | 52,7   | 70,4    |
| <b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>          |        |        |        |        |         |
| kunta                                          | 0,8    | 1,0    | 0,4    | 0,5    | 0,53    |
| konserni < 0,8                                 | 1,0    | 1,1    | 0,4    | 0,6    | 0,8     |
| <b>Kassan riittävyys, päiviä</b>               |        |        |        |        |         |
| kunta                                          | 16,1   | 19     | 12,7   | 11     | 7       |
| konserni                                       | 21,0   | 24,0   | 20,1   | 23,1   | 21,8    |

## **Tase**

**Omavaraisuusaste, %**

|          |      |      |      |      |       |
|----------|------|------|------|------|-------|
| kunta    | 32,2 | 30,5 | 29,0 | 29,5 | 28,73 |
| konserni | 31,4 | 29,7 | 23,6 | 25,4 | 25,6  |

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

|          |       |       |      |      |       |
|----------|-------|-------|------|------|-------|
| kunta    | 105,9 | 107,9 | 80,5 | 82,6 | 86,46 |
| konserni | 102,1 | 104,3 | 86,2 | 82,2 | 80,5  |

**Lainakanta 31.12., 1000 €**

|          |       |       |       |       |       |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| kunta    | 50701 | 52917 | 53142 | 53467 | 51269 |
| konserni | 50829 | 53125 | 77364 | 72622 | 67376 |

**Per asukas, €**

|          |      |      |      |      |      |
|----------|------|------|------|------|------|
| kunta    | 5794 | 5994 | 5982 | 6003 | 5757 |
| konserni | 5808 | 6018 | 8709 | 8153 | 7565 |

**Lainasaamiset 31.12., €**

|          |       |       |       |       |       |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| kunta    | 43000 | 47000 | 50000 | 50000 | 50000 |
| konserni | 43000 | 47000 | 50648 | 50648 | 50648 |

Tarkastuslautakunnan kuultavana ovat olleet:

- ✓ 18.9.2024 lomituspalvelut, lomituspalvelujohtaja Eija Rautiainen
- ✓ 16.10.2024 kunnan tilintarkastusyhteisö KMPG, JHT, KHT Matti Keskitalo
- ✓ 20.11.2024 Muhoksen kunnan henkilöstöpäällikkö Jari Partanen
- ✓ 4.12.2024 Rokuan Kuntoutus Oy, toimitusjohtaja Jukka Syvävirta
- ✓ 15.1.2025 kunnan tilintarkastusyhteisö KMPG, JHT, KHT Matti Keskitalo
- ✓ 29.1.2025 tekninen toimi, toimialajohtaja Mikko Kari
- ✓ 12.2.2025 sivistys- ja hyvinvointipalvelut, toimialajohtaja Juha Valta, lautakunnan puheenjohtaja Ville Rauhio, Pohjois-Pohjanmaan pelastuslaitos, pelastusjohtaja Petteri Jokelainen
- ✓ 26.2.2025 Muhoksen kunnan varautumis- ja valmiussuunnitelma, henkilöstöasiat, henkilöstöpäällikkö Jari Partanen
- ✓ 19.3.2025 hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut, toimialajohtaja Juha Valta, lautakunnan puheenjohtaja Leena Tuomaala
- ✓ 2.4.2025 Muhoksen kunnan konserni- ja elinvoimajaosto, kunnanjohtaja Kimmo Hinno, jaoston puheenjohtaja Heidi Pöykiö, kunnanhallituksen puheenjohtaja Aimo Manelius
- ✓ 9.4.2025 liikunta- ja hyvinvointipalvelut, hyvinvointipäällikkö Sari Laakkonen

## ALLEKIRJOITUKSET

Muhoksella 28.4.2025



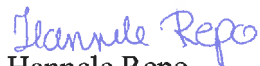
Pirkko Mattila  
puheenjohtaja



Eero Aitta  
jäsen



Päivi Tajakka  
jäsen



Hannele Repo  
varapuheenjohtaja



Risto Nuutinen  
jäsen